
FOIRE AUX QUESTIONS

Sujet : Renouvellement des programmes des cadets et des rangers juniors canadiens

Q1. Qu'est-ce que le plan de renouvellement quinquennal des programmes des cadets et des rangers juniors canadiens?

R1. Il s'agit d'une initiative lancée à l'échelle nationale par le ministère de la Défense nationale et les Forces armées canadiennes (MDN/FAC) en vue d'améliorer la prestation et la gouvernance des deux programmes. Le plan de renouvellement quinquennal des programmes des cadets et des rangers juniors canadiens (RJC) vise également à accroître la diversité des jeunes qui s'inscrivent aux programmes et à rejoindre un plus grand nombre de communautés. Ultimement, cette initiative de renouvellement permettra d'enrichir l'expérience vécue par les participants.

Q2. Qu'est-ce que le programme des cadets?

R2. Le programme des cadets est l'un des deux programmes de leadership parrainés par le gouvernement fédéral à l'intention des jeunes de 12 à 18 ans. Le programme, administré par le MDN et les FAC, comprend les cadets de la Marine royale canadienne, les cadets royaux de l'Armée canadienne et les cadets de l'Aviation royale canadienne. Il va sans dire que ces trois sous-programmes ont évolué depuis leur création au début des années 1900. La version contemporaine du programme toutefois vise davantage à développer les qualités nécessaires pour devenir de bons citoyens et de bons leaders, à promouvoir la bonne condition physique, et à stimuler l'intérêt des jeunes envers les activités que mènent les Forces armées canadiennes sur terre, en mer et dans les airs. Les cadets prennent part à une gamme dynamique d'activités stimulantes et gratifiantes dans leur communauté au cours de l'année scolaire régulière et bon nombre d'entre eux ont l'occasion de suivre chaque été des cours avancés dans l'un des 23 centres d'instruction d'été des cadets.

Le programme est exécuté principalement sous la supervision directe d'officiers et de militaires du rang du Service d'administration et d'instruction des organisations de cadets (SAIOC), avec l'appui de personnel de la Force régulière et de la Réserve dans cinq unités régionales de soutien aux cadets et un quartier général national. Le programme est livré en partenariat par le MDN et les FAC, ainsi que par la Ligue navale du Canada, la Ligue des cadets de l'Air du Canada et la Ligue des cadets de l'Armée du Canada et d'autres organismes communautaires. À l'heure actuelle, le programme compte plus de 52 000 cadets répartis dans quelque 700 communautés partout au Canada.

Q3. Qu'est-ce que le programme des rangers canadiens juniors?

R3. Le programme des rangers canadiens juniors est livré par le MDN et les FAC depuis 1996. Il a pour objectif de promouvoir les cultures et les modes de vie traditionnels en offrant à des jeunes de communautés éloignées et isolées un large éventail d'activités structurées dans le cadre desquelles leur seront transmises les aptitudes traditionnelles de la communauté, de même que des connaissances élémentaires et des aptitudes de ranger. Les rangers juniors canadiens (RJC) participent à une gamme dynamique d'activités stimulantes et gratifiantes dans leur communauté au cours de l'année scolaire régulière et bon nombre d'entre eux ont l'occasion de suivre chaque été des cours avancés dans leur région. Le programme est exécuté principalement sous la supervision directe de rangers canadiens, avec l'appui d'un comité d'adultes bénévoles et le soutien de militaires de la Force régulière et de la Réserve affectés à l'un des cinq groupes-patrouilles des rangers canadien et au quartier général national. À l'heure actuelle, le programme compte plus de 4 000 rangers juniors canadiens répartis dans quelque 135 communautés partout au Canada, dont plusieurs sont de petites communautés éloignées et isolées.

Q4. Pourquoi est-il nécessaire de renouveler et d'améliorer les programmes des cadets et des rangers juniors canadiens à ce moment-ci?

R4. Régulièrement, le gouvernement du Canada révisé, améliore et adapte ses programmes en vue d'investir au profit des Canadiens et de tirer le maximum des ressources investies. Dans le cadre de cette révision de routine, le MDN et les FAC ont assemblé au cours des 18 derniers mois un important corpus de renseignements qui confirment la très grande valeur des programmes des cadets et des RJC. Ces renseignements révèlent aussi que la prestation et la gouvernance peuvent être améliorées pour divers aspects du programme. Il s'agissait du moment idéal pour réagir dans cette perspective et lancer une initiative en vue de consolider ce qui fonctionne bien et d'améliorer certains aspects des programmes.

Le renouvellement se veut aussi l'occasion d'accroître le nombre de participants aux deux programmes afin que plus de jeunes Canadiens, leur famille et leur communauté puissent bénéficier d'occasions stimulantes et enrichissantes de travailler sur leur croissance et leur développement personnels en participant à ces programmes.

Q5. Les programmes visés par le renouvellement feront-ils l'objet de coupures?

R5. Le gouvernement du Canada réaffirme son engagement envers les programmes des cadets et des RCJ et maintiendra le financement de ces programmes à son niveau actuel. Pour l'exercice financier 2013-2013, le financement attribué aux deux programmes totalise 213 M\$.

Q6. Comment seront modifiés les programmes dans le cadre de ce renouvellement? En quoi seront-ils différents de ce qu'ils sont maintenant?

R6. Puisqu'il s'agit d'un processus exhaustif qui se déroulera sur plusieurs années, on prévoit que le renouvellement permettra d'améliorer plusieurs aspects des programmes, notamment les suivants :

- Attirer davantage de jeunes Canadiens et être présent dans un plus grand nombre de communautés par une visibilité accrue et une croissance pertinente du programme;
- Réduire et éliminer le chevauchement des tâches, la bureaucratie non nécessaire et les obstacles à la prestation du programme, tout particulièrement pour les leaders, les bénévoles et ceux qui les appuient au sein des communautés;
- Dégager des économies, principalement dans les domaines des frais généraux, et les réaffecter pour améliorer directement le soutien accordé aux programmes au sein des communautés;
- Mieux intégrer l'éducation reçue dans les communautés et les cours d'été tout en s'efforçant de maximiser le nombre de cadets et de RJC qui ont la possibilité de vivre l'expérience de l'instruction d'été;
- Comblent tous les postes au sein des corps, escadrons et patrouilles avec des officiers du SAIOC et des rangers canadiens et assurer leur soutien par un plus solide réseau de bénévoles, de parents et de partenaires communautaires;
- Améliorer l'efficacité de la structure organisationnelle en établissant clairement des processus visant à en optimiser la gouvernance, le commandement et le contrôle, ainsi que le soutien et l'administration;
- Mieux harmoniser les programmes avec les stratégies, les politiques et les priorités du MDN et du gouvernement du Canada.

Q7. Quel est le coût estimé du plan quinquennal de renouvellement des programmes des cadets et des RCJ? D'où provient le financement de ce projet?

R7. Le coût estimé du plan de renouvellement n'est pas entièrement connu à ce moment-ci. Dans le cadre de la première étape, on repérera les possibilités d'économie et de réinvestissement. Nous prévoyons avoir terminé cette opérations d'ici l'hiver de 2014. Les fonds ainsi dégagés seront réinvestis à l'interne au cours des cinq prochaines années en vue d'améliorer la prestation des programmes au sein des communautés et de rejoindre un plus grand nombre de jeunes Canadiens dans plus de régions.

Q8. De quels éléments du programme les économies proviendront-elles et lesquels feront l'objet de réinvestissements?

R8. On prévoit que les économies dégagées proviendront principalement de la réduction des frais généraux et de la rationalisation de l'administration, et à un degré moindre, d'un meilleur équilibre entre les activités menées au sein de la communauté et celles qui se déroulent dans le cadre des programmes d'été. D'abord et avant tout, les économies seront réinvesties dans les programmes au sein des communautés, où la majorité des cadets et RJC bénéficieront des améliorations apportées. En outre, certaines de ces

économies permettront à un plus grand nombre de cadets et RJC d'avoir la possibilité de participer aux activités durant l'été.

Q9. Comment le MDN et les FAC comptent-ils s'y prendre pour accroître la participation à ces programmes?

R9. Le MND et les FAC accroîtront la visibilité des programmes et sollicitera un plus grand soutien auprès des leaders communautaires et dirigeants d'organismes en s'attardant davantage aux relations externes, à la communication et à la création de partenariats. Notre plan mise sur une meilleure utilisation des médias traditionnels et sociaux pour publiciser et promouvoir les programmes auprès des jeunes et de leurs parents. Pour améliorer le programme des cadets, les efforts seront concentrés en vue de rejoindre un plus grand nombre de jeunes, surtout dans les régions urbaines, et de développer davantage le programme dans les communautés rurales où il existe déjà. En ce qui concerne le programme des RJC, on veut surtout accroître la participation aux patrouilles déjà formées et accroître la portée globale du programme en le lançant dans dix-huit nouvelles communautés éloignées et isolées au cours des cinq prochaines années.

Q10. Quel est le taux de participation aux programmes visé par le MDN et les FAC?

R10. Pour le programme des cadets, on vise un accroissement de 17 000 cadets au cours des cinq prochaines années en vue d'atteindre un effectif de 70 000 cadets (actuellement : 52 890). En ce qui concerne le programme des RJC, l'objectif est de créer 18 nouvelles patrouilles, passant de 135 actuellement à 153 au cours des cinq prochaines années. Ces nouvelles patrouilles et l'expansion des patrouilles existantes permettront d'ajouter de 1 100 à 1 300 RJC. À l'heure actuelle, 4 271 RJC participent au programme.

Q11. De quelle manière le MDN et les FAC entendent-ils s'y prendre pour solidifier leurs partenariats avec les ligues de cadets, les autres ministères fédéraux, les organismes non-gouvernementaux et le secteur privé?

R11. En s'appuyant sur le soutien déjà remarquable de la Ligue navale du Canada, la Ligue des cadets de l'Air du Canada et la Ligue des cadets de l'Armée du Canada et sur le partenariat historique et essentiel qu'ils entretiennent, le MDN et les FAC mobilisera ces importants partenaires en vue de mieux définir les rôles et responsabilités et d'améliorer la façon dont nous entrons en contact avec les dirigeants d'organismes, les leaders communautaires et les chefs d'entreprise pour les sensibiliser au programme et obtenir leur soutien. Le MDN et les FAC amélioreront aussi leurs activités de relations externes afin d'établir de nouveaux partenariats avec d'autres ministères et organismes non-gouvernementaux, en particulier ceux travaillant auprès des jeunes, en vue de contribuer à faire connaître le programme et à rendre les renseignements sur celui-ci plus accessible auprès des jeunes susceptibles d'y participer et de leurs parents.

Q12. Pourquoi est-il nécessaire pour le MDN et les FAC d'améliorer la gouvernance de ces programmes?

R12. Les commentaires recueillis au cours des dernières années ont révélé le besoin de revoir et d'améliorer la structure de gouvernance des programmes. Des améliorations quant à la manière dont les programmes sont administrés leur permettront d'obtenir un plus grand succès dans les prochaines années contribueront à créer les conditions idéales pour exécuter le plan quinquennal de renouvellement. De nos jours, les programmes ont davantage de succès lorsqu'ils tiennent compte du point de vue de nombreux intervenants. Les responsables des programmes des cadets et des RJC s'efforceront d'inclure la vision d'un plus large éventail d'intervenants au cours de cette période de renouvellement. En plus d'améliorer le modèle de gouvernance actuel, qui combine la manière dont le MDN et les FAC et les trois ligues de cadets se réunissent aux niveaux régional, provincial et national pour faire entendre leur point de vue et discuter des enjeux qui touchent le programme des cadets, cet examen de la structure de gouvernance rendra compte des moyens d'inclure le point de vue d'autres intervenants d'importance, notamment les participants eux-mêmes, des groupes de parents, et des bénévoles des comités responsables régionaux pour les cadets et de comités d'adultes pour les RJC.